

**FORMATO
EUROPEO PER IL
CURRICULUM
VITAE**



**INFORMAZIONI
PERSONALI**

Nome
Data di nascita

Qualifica

Amministrazione

Incarico attuale

Numero di telefono e fax
dell'ufficio

E-mail aziendale

TECLEME PAOLO

**Sino al 30.06.2022 Direttore Dipartimento di Staff (Direzione
ATS Sardegna oggi ARES Sardegna)**

**Sino al 30.06.2022 Direttore S.C. Programmazione Sanitaria e
Strategica ARES Sardegna**

Quiscenza

Tel.:

ESPERIENZE LAVORATIVE

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo datore di lavoro

■ **Pediatra Ospedaliero dal 09.03.1990 al 01.11.1994;**
ASL 2 Olbia

Sanitario
Assistente Medico a tempo indeterminato
Tutte le mansioni tipiche del ruolo compresa attività di urgenza
presso il pronto soccorso e la sala parto

■ **Aiuto Ospedaliero dal 01.11.1994 al 01.11.2008**
ASL 2 Olbia

Sanitario
Dirigente medico a tempo indeterminato
Oltre a quanto esposto per l'Ass. Medico; referente per le Uropatie
Malformative e patologie vie urinarie, responsabilità organizzativa
del servizio di Assistenza Neonatale (Nido)

■ **Incarico di Dirigente Medico degli Uffici di Staff
Direzione Generale dal 01.04.2006 al 31.10.2008**
ASL 2 Olbia

- Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità
 (le mansioni e responsabilità sono svolte in concorso con i propri collaboratori)

• Date (da – a)

- Nome e indirizzo datore di lavoro
 - Tipo di azienda o settore
 - Tipo di impiego
 - Principali mansioni e responsabilità

Sanitario

Dirigente Medico

Incarico aggiuntivo come Dirigente Medico dei costituendi Uffici di Staff Direzione Aziendale

■ **Direttore della Struttura Complessa**

**“ Area Programmazione Controllo Committenza” dal
01.11.2008 al 28.12.2014**

ASL 2 Olbia

Sanitario

Dirigente medico a tempo indeterminato

- Definizione e redazione dei Programmi Sanitari Triennali ed Annuali.
- Definizione Ciclo Performance ed indicatori di performance.
- Definizione dei bisogni Sanitari e volume di prestazioni sanitarie dei contratti con soggetti privati e volumi da acquisire da strutture pubbliche.
- Reportistica istituzionale ed operativa attività aziendali e definizione analitica dell'uso dei fattori produttivi aziendali.
- Attività di ottimizzazione dei processi Aziendali.
- Collaborazione a gruppi di lavoro Regionali sulla appropriatezza della documentazione sanitaria e sulla definizione dei bisogni Sanitari in particolare della rete ospedaliera.

Risorse Umane: circa 4 unità

Risorse finanziarie: circa 300.000 Euro

Committenza: 8 milioni di Euro

■ **Dal 29.12.2014 al 31.12.2016**

Assessorato Regionale Dell'Igiene e Sanità e dell'Assistenza Sociale

Sanitario

**Commissario Straordinario della ASL 2 di Olbia dal
29.12.2014 al 31.12.2016**

In base alla legge regionale 23/2014 le medesime funzioni attribuite dal dlgs 502/1992 e smi, al **Direttore Generale della ASL.**

Risorse Umane: circa 1700 unità

Risorse finanziarie: 230 milioni di Euro annui

■ **Dal 01.01.2017 al 15.03.2018**

Azienda Tutela Salute Sardegna

(a seguito della unificazione delle ASL sarde in ATS Sardegna)

Direttore ASSL Cagliari

In base alla legge regionale 17/2016 con specifiche deleghe ed assegnazione di risorse come specificato nella l.r.17/2016.

Risorse Umane: circa 4700 unità

Risorse finanziarie: 760 milioni di Euro annui

■ **Dal 18.03.2018 al 30.06.2022**

Azienda Tutela Salute Sardegna

Risorse Umane: circa 100 unità

Come **Direttore del Dipartimento di Staff** propone e firma gli atti di tutte le strutture complesse subordinate al Dipartimento aventi tutte valenza regionale:

- ✓ **SC Programmazione Sanitaria e Strategica;**
- ✓ **SC Controllo di Gestione;**
- ✓ **SC Formazione, Ricerca e Cambiamento Organizzativo;**
- ✓ **SC Qualità Appropriatezza Clinical Governance e Risk management;**
- ✓ **SC Tehcnology Assessment (HTA);**
- ✓ **SC Accredimento delle Strutture;**
- ✓ **SSD Governo Prestazioni Ambulatoriali e Gestione Liste di Attesa;**
- ✓ **SSD Psicologia (benessere organizzativo).**

Risorse finanziarie dirette: > 3 milioni di Euro < a 5 milioni Annuì,

Budget Autorizzativo: Totale costi ATS Sardegna (escluso costi risorse umane) 2,0 Miliardi di Euro

Direttore Dipartimento di Staff Dir. Strat. ATS Sardegna);
(vedasi Organigramma Atto Aziendale ATS Sardegna)

Direttore S.C. Programmazione Sanitaria e Strategica;

■ **Dal 30.06.2022 al 23.01.2023**

Trattamento di quiscenza

■ **Dal 23.01.2023 al 30.08.2023**

Libero Professionista Consulente (Area Manager Sardegna) Segesta Gestioni Srl (Korian Benefit spa)

■ **Dal 30.08.2023 a tutt'oggi trattamento di quiscenza**

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Titolo di studio

■ Diploma di Maturità Scientifica

■ Laurea in **Medicina e Chirurgia 09/03/1985 (110/110)**

• Altri titoli di studio e professionali

■ Specializzazione in **Pediatria. Luglio 1989 (70/70)**

• Esperienze professionali

■ **Consigliere per tre anni dell'ordine dei medici di Sassari 1994-1996)** acquisendo competenza nella analisi delle tematiche di organizzazione sanitaria;

■ **Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti** per tre anni (1991-1993) dell'ordine dei medici di Sassari; acquisendo competenza nella lettura ed analisi del bilancio di un Ente Pubblico.

■ Esperienza come **Pediatra Ospedaliero** con particolare competenza nella gestione dell'Assistenza Neonatale e delle Urgenze Pediatriche e della Nefro - Urologia Pediatrica e Neonatale.

■ Partecipa dal Giugno 2007 al Progetto Regionale SISaR (Informatizzazione del Sistema sanitario della Regione Sardegna) in Qualità di referente ASL 2 per le Aeree

Tematiche : **"Sistema Direzionale ed Epidemiologico" e "Organizzazione e Change Management"**.

- Ha redatto con altri (Lai-Tomasi) "Analisi preliminare dei bisogni Sanitari ospedalieri e della struttura della popolazione della USL n°4 di Olbia " (1994) partecipando come consulente medico del Commissario Straordinario alle **Conferenze dei Servizi (Ass. lavori Pubblici RAS e MIn. sanità) preliminari alla costruzione del Presidio Ospedaliero Giov. Paolo II.**
- Ha redatto con altri (Tomasi) la prima **Carta dei Servizi della ASL n. 2** di Olbia occupandosi in particolar modo della definizione degli Standard di Qualità dell'Azienda (1998).
- Ha Fatto parte del **"Gruppo di lavoro Regionale sul controllo delle Attività di Ricovero"** Regione Sardegna di cui alla Determina III Servizio ARIS 473/2010 e DGR 32/75 Linee Guida Regionali per la compilazione e la codifica ICD-9-CM della Scheda di dimissione ospedaliera.
- Ha fatto parte del **"Gruppo di Lavoro per la Razionalizzazione della Rete Ospedaliera"** della Regione Sardegna di cui alla determina III Servizio ARIS 95 del 24.02.2012. (Ass. De Francisci)
- In base al decreto Assessoriale dell'Ass. Reg. Sanità **n. 12 del 13.05.2014** fa parte del "Gruppo Tecnico di supporto e di collaborazione per la Direzione Generale Sanità, finalizzati ai lavori di **predisposizione del progetto di rete ospedaliera**". (Ass. Arru)
- In base al medesimo decreto Assessoriale dell'Ass. Reg. Sanità n. 12 del 13.05.2014 ha fatto parte del **"Gruppo Tecnico ristretto per la valutazione di un progetto di investimento ospedaliero nel nord Sardegna"** (Qatar-Bambin Gesù).
- **Esperienza di contrattazione sindacale** e relazioni industriali, nonché relazioni con stakeholders ed interlocutori esterni:
 - Partecipazione alla definizione dei Contratti Integrativi Aziendali della Dirigenza Medica ASL 2 come partecipante al tavolo trattante di parte sindacale (intersindacale medica) Periodo di riferimento dell'esperienza 2003 – 2005
- **Partecipazione alla totalità delle Conferenze Socio-Sanitarie Provinciali** e successive Conferenze Territoriali Socio-Sanitarie. Periodo di riferimento dell'esperienza 2008 - 2016
- Stesura dei documenti di **Programmazione delle Attività Territoriali** con pianificazione dei volumi di attività e del corrispettivo economico della acquisizione di prestazioni sanitarie da privato per le macro Aree di Attività (specialistica ambulatoriale, RSA, Riabilitazione Globale, Riabilitazione Psichiatrica, Assistenza Ospedaliera, Riabilitazione per soggetti dipendenti da sostanze d'abuso). Periodo di riferimento dell'esperienza 2008 – 2014.
- Particolare esperienza analisi volumi ed indicatori attività ospedaliera (compreso PNE).

- Capacità linguistiche
- Capacità nell'uso delle tecnologie

- Buona conoscenza della lingua **Inglese** in lettura, scrittura ed espressione orale.
- Buone conoscenze di **Informatica**

- Altro (partecipazione, convegni, pubblicazioni, etc..ed ogni altra informazione che il dirigente ritiene di dover pubblicare)

- **Ottimo livello nell'uso del pacchetto Windows Office** in particolare dei programmi Excel, Word, Visio 2003, Power Point.

Principali Pubblicazione scientifiche o similari

- Ha redatto al fine della costruzione di un nuovo presidio ospedaliero "Analisi preliminare dei bisogni Sanitari ospedalieri e della struttura della popolazione della USL n°4 di Olbia " (1994); (R. Lai, P. Tecleme, P. Tomasi).
- Stesura degli standard di qualità della carta dei servizi (1998); (Tecleme)
- Il Dipartimento di Emergenza. P. Tecleme, M. Oppes.
 - Sardegna Medica (febbraio 88) Monografia.
- Progettare i servizi di urgenza ed emergenza . P. Tecleme
 - Sassari Medica (Febbraio 90)
- Proposta di Piano Sanitario dell'ospedale di Olbia per le grandi Emergenze e catastrofi. Atti IV Congresso Regionale SIMPS (Cagliari Ottobre 95). P. Tomasi, L. Curella, P. Tecleme
- Ha svolto (Capri Aprile 89) una relazione al "Convegno Nazionale sulle Emergenze Sanitarie" dal titolo "Approccio metodologico alla programmazione di un servizi di urgenza ed emergenza territoriale".
- Assistenza della Assistenza Perinatale nella USL di Olbia. Sassari Medica (Marzo 91) P. Tecleme
- Acute Thyroiditis in a Child: misleading result of fine-needle aspiration biopsy. Tomasi PA, Piga S, Tecleme P, Fanciulli G, Delitala G. Horm Res. 2000;54(2):101-3
- Giugno 2008 Ha curato (in concorso con il Dott. G. Pintor il volume edito a stampa "L'Azienda Sanitaria Locale di Olbia 2005-2007")
- Marzo 2009 "Progetto sperimentale per la ricerca di nuovi percorsi nella continuità assistenziale e gestione integrata territoriale dei pazienti con Scompenso Cardiaco. A. Mauric; P. Tecleme; G. Pintor. Cardiologia negli Ospedali n. 167/2009 : 65-69.
- Gennaio 2010 " Proposta per migliorare la qualità della vita dei pazienti con scompenso cardiaco e ridurre i ricoveri Ospedalieri". A. Mauric; P. Tecleme; A. Canu; G. Lenzotti. Cardiologia negli Ospedali n. 173/2010 : 46-49.
- Italian Journal of public Health (QIJP Year 2019, Volume 8, Number 2) "Flu Summit 2019 Alleati contro l'Influenza" aa.vv.
- Mecosan (Franco Angeli) 111-2019 aa.vv. Position Paper sulla Cronicità e sugli Interventi per la gestione dello Scompenso Cardiaco.

Partecipazione ai Corsi più recenti

- Corso " **La Cartella clinica strumento di qualità dell'assistenza** e tutela della professione". (22-23 giugno 2007)
- Corso " **Il ruolo della formazione in sanità**" (18 Giugno 2007).
- Corso " **Risk Management in Sanità**" (2-3 Marzo 2007)

- Laboratorio costruzione modello di un **servizio formativo per le aziende della regione Sardegna.** (23-24 Ottobre 2006)
- 15° Convegno Sardo di Epidemiologia Neonatale. (2006)
- « **Percorso Formativo di introduzione al sistema Qualità** » Olbia (Settembre -Dicembre 2008) .
- Percorso Formativo « **Dirigente del Servizio Sanitario Regionale e dell'Amministrazione Pubblica** » (134 ore , anno 2008-2009)
- Progetto AGIRE POR « **Tecnologia per la valutazione di impatto programmazione Sanitaria accesso ai servizi e diseguaglianze sociali** (CA 25.06.2008)
- SDA Bocconi « **Budget & Controllo di Gestione nelle Aziende Sanitarie** » 15.09.209 :16.10.2009 ;
- Università Cattolica Sacro Cuore Milano (CERIMAS) « **I Sistemi di misurazione dei Costi in Sanità** » 21-22.10.2010
- GIMBE « **Introduzione al Governo Clinico** » Cagliari 28-29-30.11.2011
- SDA Bocconi « **Cruscotto Direzionale e Piano delle Performance nelle Aziende Sanitarie** » 20-22.05.2013.
- SDA Bocconi « **Governo dei Costi in sanità** » 11-12.13.2013.
- SDA Bocconi, « **Health Technology Assessment e Valutazioni Economiche in Sanità'**» 22-23.24.Settembre 2014.
- SDA Bocconi, « **Value Management e Controllo Direzionale per le Aziende Sanitarie**» 16-17.18.Novembre 2015.
- **Università di Sassari 27.02.2016**
Insegnamento Master di II livello Università di Sassari
« Master Direzione di Strutture Sanitarie » MADISS
- **Università di Sassari 17.02.2018 e 10.03.2018**
Insegnamento Master di II livello Università di Sassari
« Master Direzione di Strutture Sanitarie » MADISS ;
- **Università di Sassari 18.05.2019 e 15.06.2019**
Insegnamento Master di II livello Università di Sassari
« Master Direzione di Strutture Sanitarie » MADISS ;
- **LIUC Business School ; Corso di Alta Formazione in Valutazione delle Tecnologie Sanitarie – CAVEAT I (120 ore).** Docenza **19.03.2019**
- **LIUC Business School ; Corso di Alta Formazione in Valutazione delle Tecnologie Sanitarie – CAVEAT I (120 ore).** Frequenza dal **19.09.2018** al **15.11.2019**
- **Corso di Formazione Manageriale in materia di sanità pubblica e di organizzazione e gestione sanitaria - ex D. Lgs. n. 171/2016** (delibera n. 38/13 del 24/07/2018; n. 21/23 del 04.06.2019, n. 31/3 del 05.08.2019 della Giunta regionale della Sardegna) **(200 ore).**

Dal 2012 sino al 30.06.2022 ha fatto parte dei più rilevanti tavoli di Programmazione Regionale (Regione Sardegna) :

– **Rete ospedaliera (I e II gruppo di lavoro)**

- **Rete Socio Sanitaria**
- **Gruppo di lavoro regionale definizione Linee Guida codifica e compilazione Schede di Dimissione Ospedaliera (SDO)** Delibera Giunta Regionale n. 32/75 del 24/07/2012 recante "Adozione Linee guida regionali per la compilazione e la codifica ICD-9-CM della Scheda di Dimissioni Ospedaliere (SDO)"
- **Governo Liste di Attesa (ruolo di Resp. Unico Governo Liste Attesa Regionale (reg. Sardegna)**
- **Telemedicina (Gruppo di lavoro Regionale)**
- **Analisi fabbisogno di personale strutture Sanitarie e Socio Sanitarie**
- **Clinical Governance**

Specifica competenza nell'assessment contesti e scenari sanitari e socio-sanitari. (Redatti tutti gli atti di programmazione di tutte le ASSL della Regione Sardegna dal 2018 al 2022)

Specifica competenza nell'analisi degli indicatori, dei trend economici e di performance sanitaria e socio sanitaria. (dal 2018 al 2022 ha coordinato la Struttura Tecnica Permanente (supporto all'OIV) per tutte le ASSL della Sardegna.

Competenza nel coordinamento piani economici in relazione agli standard di attività programmati

Nel corso della Pandemia come Direttore del Dipartimento di Staff ha proposto la gran parte degli Atti (Deliberazioni) di ATS Sardegna per la programmazione governance e gestione operativa della diagnostica e dei ricoveri dei casi di infezione da Sars-cov-2.

Nel Corso del 2021 ha redatto e proposto il Piano Vaccinale x ATS Sardegna (intero territorio regionale), coordinando in prima persona (con il Direttore Sanitario ATS) tutti gli Hub vaccinali ed i Centri Vaccinali della Regione Sardegna (ATS Sardegna). (la Sardegna è stata, nel 2021, tra le prime cinque regioni Italiane nel rapporto Target/Vaccinazioni eseguite).

Dal 30.03.2021 è inserito nell'Elenco Nazionale dei Direttori Generali

Il presente Curriculum è redatto sotto forma di autocertificazione ai sensi dell'art.46 del DPR 445/2000 con riferimento agli artt. 75 e 76 del DPR 445/2000.

Si esprime il consenso al trattamento dei dati ai sensi D.Lgs. 196 del 30/06/2003 e del Regolamento UE 679/2016;

Olbia 21.06.2025

Firma
Dr. Tecleme Paolo



Paolo Tecleme
21.06.2025
10:18:41
GMT+02:00